



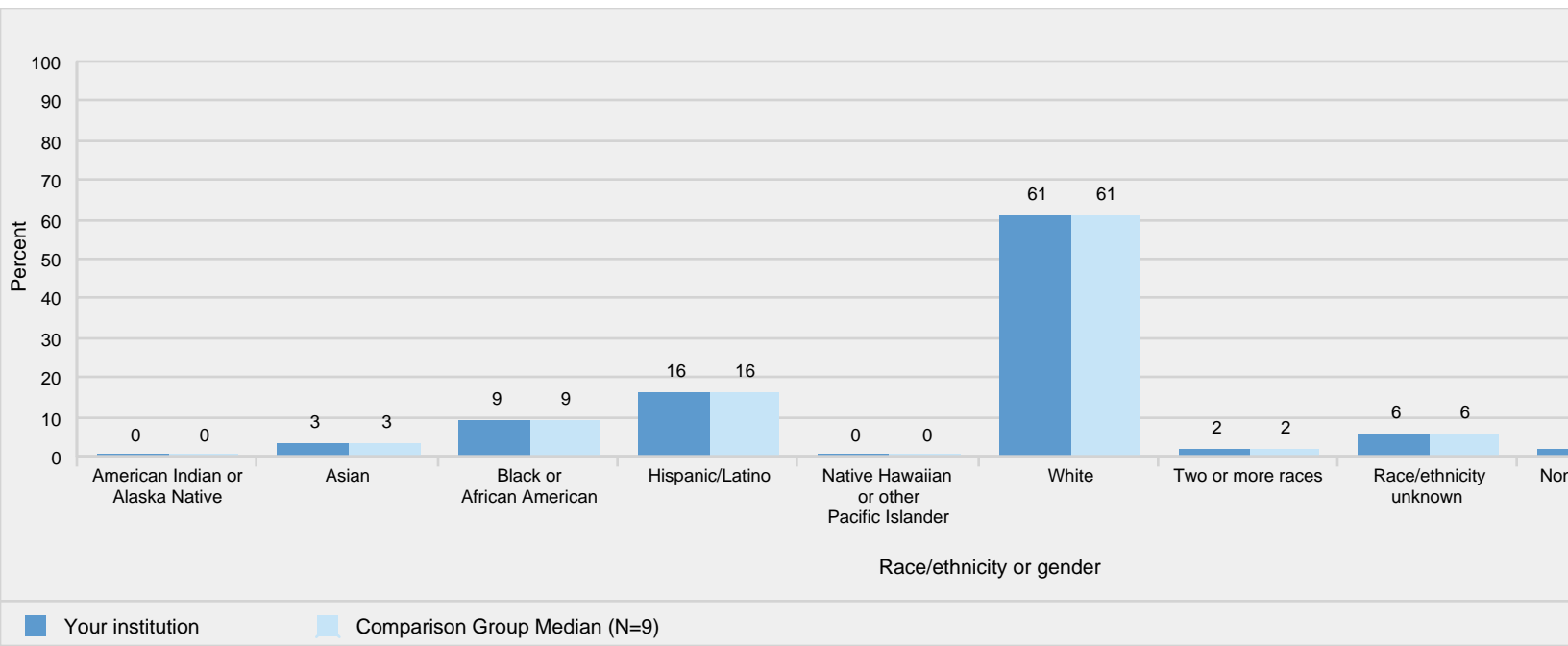
7 C A D5F-ÇC B'; FC I D

Ô [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áâæcæ!^Áâ } & | ~ á^âÁc [ Á ] ; [ ç!â^hæh& [ ] c^çcÁ- [ !Áâ } c^! ; !^câ } \* Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ç • Á • cæcã • cã& • ÉÁQ-Á^ [ ~ !Áâ } • cãc ~ cã [ ] ÁââÁh } [ ç!â^â } ^Áæh& ~ • c [ { & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Ác@â • Á!^ ] [ !c!â~ÁR~!^F!É!P!Ó!Ú!Á • ^!^&c^â!hæh& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á- [ !Á^ [ ~ ÉÁÇQ } Ác@â • Á&æ • ^ÉÁc@^Á&@æ!æ&c^!â • cã& • Á^ • ^âÁc [ Áâ^â } ^Ác@^ & [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Áæ ] ] ^æ! • Áâ^ [ , ÉDÁV@^ÁÔ ~ • c [ { â: ^ÁÔæcæ!Ø^!ââæ& \ÁU^ ] [ !c!â~ } & cã [ ] æ!âc^ Á [ ] Ác@^ÁQ!Ú!Ó!Ú!Á!Öæcæ!Ô^ } c^! Ç@cc |KBD } & ^É^âÉ\* [ Ç!â ] ^â • ð!âæcæ&^ } c^!ÉD!â&æ } Áâ^Á^ • ^âÁc [ Á!^ ] ; [ á^ & ^Ác@^Á-â\* ; !^ • Áâ } Ác@â • Á!^ ] [ !c!â~ • â } \* Áââ-^!^ } ç!â ] ^!Á\*! [ ~ ] • É

V@^Á& ~ • c [ { Á& [ { ] æ!â • [ ] Á\*! [ ~ ] Á&@ [ •^ ] Áâ^ÁŠ^ , â • ÁW } áç^! • áç^Áâ } & | ~ á^ • Ác@^Á- [ || [ , â } \* ÁJÁâ } • cãc ~ cã [ ] • K

- ▶ CE^! [ !æÁW } áç^! • áç^ÁÇOE^! [ !æÉÁQSD
- ▶ Ó^ } ^â!â&cã } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇS! • ^ÉÁQSD
- ▶ Ô [ { â } &æ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÚç^!ÁØ [ !^ • cÉÁQSD
- ▶ Ò [ { @^! • c!Ó [ || ^!^ÁçÓ! [ @^! • cÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁÔ^ } ç!æ!Ô [ || ^!^Áç!Þæ } ^!ç!||^ÉÁQSD
- ▶ Þ [ !c@ÁUæ! \ÁW } áç^! • áç^ÁÇÔ@!â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ Ú|ç^ç!Þæ: æ!^ } ^ÁW } áç^! • áç^ÁÇÔ [ ~ !â [ ] } æ! • ÉÁQSD
- ▶ Úæ! } ç!Yæç!^!ÁW } áç^! • áç^ÁÇÔ@!â&æ^ [ ÉÁQSD
- ▶ W } áç^! • áç^Á [ -ÁUç!Ø!æ } &á • ÁÇR [ !æ^cÉÁQSD

H Y Z [ i fYg|b'h |g|fYdçfñ\Uj Y VYYb'c'f [ Ub]nYX 'UbX'c'fXYfYX ]bhc'h Y Zc''ck ]b [ 'hcd]WUfYUg



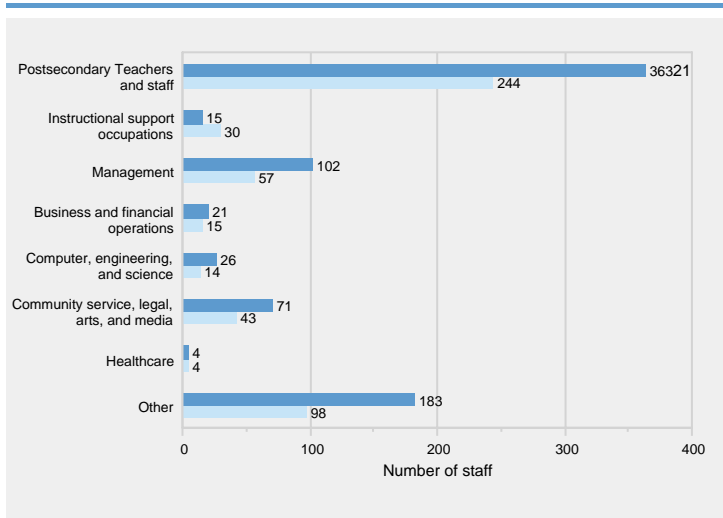






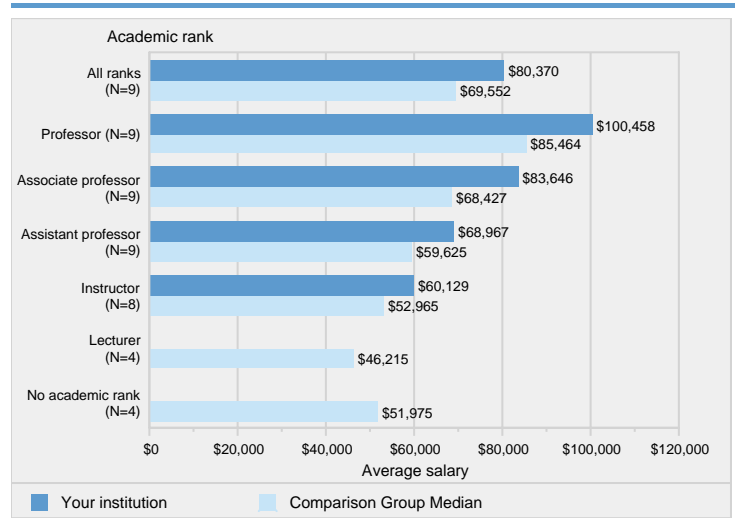


**Figure 18. Full-time equivalent staff, by occupational category: Fall 2015**



PUVÒKŌ:æð~æc^æ••j•cæ}c^æ!^} [c]æ}&|~â^âÉŌ [!&æ]~ [æc] [ ]â^ææj•Éj•^æc@^ T^c@ [â [ [ ] \*æ&æj]p [c^Éj]p&æc@^} { â^!â [-j] •cæ~ cæ [ ] •jæ}æc@^& [ { ]æjæ• [ ]â^! [ ]É ÚUWÜÖÖKÄWÉÜÉŌ^æc { ^}ç [-Ōâ~ &æc] [ ]Éj]pæc [ ]æj]Ō^}c^! [-Ōâ~ &æc] [ ]j]Ucæc•cæ&É Q}c^!æc^âj]U [ •c^& [ ]âæ!^Ōâ~ &æc [ ]j]Ōææj]U^•c^ { ÅQÜÖÖÜDKÄU ]j} \*ÅGEF ÍÉP { æ } Ú^• [ ]j&^& [ { ] [ ]^}cÉ

**Figure 19. Average salaries of full-time instructional non-medical staff equated to 9-month contracts, by academic rank: Academic year 2015-16**



PUVÒMŌC^!æ^!•æjæj^!â^! [-!~] [Éc] ( ^j) •c!~ &c [ ]æj] [ ]É { ^â&æj]pæ~!^~æc^âc [ ]jÉ { [ ]c@ & [ ]cæc&^, æ^!æ&æj& [æc^ââ^!â [ ]c] [ ]j} \*æc@^!æc^!æ^!â { [ ]c@ [ ]^!â•æjæ!^!â, æ^!æ&æj& [æc^ââ^!ââc]æj} \*æc@^!æc [ ]cæj]pæjæ!^!â [ ]cæ~!â^!æc@^!æc [ ]cæj]pæjæ!^!â { [ ]c@ [ ]^!â& [ ]c^!^!ââ^!cæ~!â [ ]j]ÉFÉÉFj]æ}âj]FGE { [ ]c@& [ ]c]æ&cÉ ÚUWÜÖÖKÄWÉÜÉŌ^æc { ^}ç [-Ōâ~ &æc] [ ]Éj]pæc [ ]æj]Ō^}c^! [-Ōâ~ &æc] [ ]j]Ucæc•cæ&É Q}c^!æc^âj]U [ •c^& [ ]âæ!^Ōâ~ &æc [ ]j]Ōææj]U^•c^ { ÅQÜÖÖÜDKÄU ]j} \*ÅGEF ÍÉP { æ } Ú^• [ ]j&^& [ { ] [ ]^}cÉ



A 9kC 8C @; ⇒ 5 @BC HÐG

Cj Yfj ]Yk

V@i•Á!^] [ !cÁ•Áæ•^áÁ [ }ÁæcæÁ•~ ] ]|á^áá^Áá }•cá~cá [ }•Ác [ ÁQÚÖÜÁã~ !ã } \*Ác@^ÁG€F ÍÉFÍÁæcæÁ& [ ||^&cá [ }Á^æiÉÁÜ^• [ ] }•^Á!æc^•Á^ø&^á^áJJÃÁ-[ !

---



} [ ] É [ ] ^!æcá } \* Á • [ ~!&^•LÆæ } áÁ [c@^!Á!^ç^] ~^•Áæ } áÁæáááá [ ] • Áç-^ á^!æ|Áæ } áÁ&æ ] áæ|Áæ [ ] [ ]!áæcá [ ] • Áæ } áÁ\*!æ } c•Áæ } áÁæáááá [ ] • Áç [ Á ] ^! { æ } ^ } c  
^ } á [ , { ^ } c•DÉÁÖ [ :^!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ :Á ]!áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ :É ]! [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Áçæ } áÁæÁ • { æ|Á } ~ { á^!Á [-Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • DÁ!^ [ :cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•  
á } &| ~ á^!Áç~ áçá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ]!áæcá [ ] • Áç-^ á^!æ|Áæ } áÁ [ &æ|DLÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁ\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁ ]!áçæc^Á\*á-c•ÉÁ\*!æ } c•ÉÁæ } á  
& [ ] c!æ&c•Áçá } &| ~ áá } \* Á& [ ] c!áá ~ cá [ ] • Á- [ [ Áæ--á|áæc^ áÁ^ ] cáçá•DLÁá } ç^!c { ^ } cÁ!^c ~! ] LÁ•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^ á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } áÁ [c@^!Á• [ ~!&^•É  
Ö [ :^!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ :Á ]!áçæc^ÉÁ- [ :É ]! [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á!^ [ :cá ] \* Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•Áá } &| ~ á^!Áç~ áçá [ ] Áæ } áÁ-^•LÁ \* [ ç^! ] { ^ } cÁæ [ ] [ ]!áæcá [ ] • ÉÁ\*!æ } c•É  
æ } áÁ& [ ] c!æ&c•Áç-^ á^!æ|Áæ } áÁ [ &æ|DLÁ ]!áçæc^Á\*!æ } c•Áæ } áÁ& [ ] c!æ&c•LÁá } ç^!c { ^ } cÁá } & [ { ^!Á•æ|Á•Áæ } áÁ•^!çá&^•Á [-Á^ á ~ &æcá [ ] æ|Áæ&cáçáçá^•LÁæ } á  
[c@^!Á• [ ~!&^•ÉÁçcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • ÉÁ& [ :^!Á!^ç^ ] ~^•Á^ç&| ~ á^!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ [ Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ ] c^! ]!á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ :^!Á•ÉÁá ]! { áç [ :^!Á•DÉ  
@ [ :^!Á!^ç^ ] • ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ Á!^ ] [ :cÁ!^ç^ ] ~^•Á- [ [ Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ ] c^! ]!á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^  
&æc^\* [ :^!ÁV@^•Áæ { [ ~ } c•Á { æ ~ Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Áç@^Á& [ :^!Á!^ç^ ] ~^•Á- [ [ Á [c@^!Á• [ ~!&^•É

Ö [ :^!ÁÖç ] ^ } ••

Ö [ :^!Á^ç ] ^ } ••Áá } &| ~ á^!Á^ç ] ^ } ••Á- [ :Áá ] • c! ~ &cá [ ] ÉÁ!^•Áæ!&@ÉÁ ] ~ à|á&Á•^!çá&^ÉÁæ&æá { á&Á•~ } [ ]!cÉÁá } • cáç ~ cá [ ] } æ|Á•~ } [ ]!cÉÁ•c ~ á^ } cÁ•^!çá&^•É  
•&@ [ :æ!•@á ] • Áæ } áÁ-^! [ [ , •@á ] • Áç } ^cÁ [-Ááá•& [ ~ } c•Áæ } áÁæ| [ [ , æ } &^•DÉÁæ } áÁ [c@^!Á!^ç^ ] ^ } ••ÉÁÖç ] ^ } ••Á- [ :Á ] ^!áæcá [ ] Áæ } áÁ { æá } c^!æ } &^Á [-Á ] |æ } cÉ  
á^ ]!^&áæcá [ ] ÉÁæ } áÁá } c^!^•cÁæ!^Áæ| [ &æc^áç [ Á^æ&@Á [-Áç@^Á [c@^!Á- ~ } &cá [ ] • ÉÁÖ [ :^!Á^ç ] ^ } ••Áæcáá^•!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á^ç&| ~ á^!Á^ç ] ^ } ••Á- [ :  
æ ~ çá|áæ! ~ Á^ ] c^! ]!á•^•Áç^É\*ÉÉÁá [ [ \c [ :^!Á•ÉÁá ]! { áç [ :^!Á•DÉÁá [ • ] áçæ|•ÉÁæ } áÁá } á^ ] ^ } á^ } cÁ [ ] ^!æcá [ ] • ÉÁç [ ] á^\*!^É\*!æ } cá ] \* Áá } • cáç ~ cá [ ] • Áá [ Á ] [ cÁ!^ ] [ :c  
^ç ] ^ } ••Á- [ :Áæ ~ çá|áæ! ~ Á^ ] c^! ]!á•^•Áá } ÁæÁ•^ ] æ!æc^Á&æc^\* [ :^!ÁV@^•Áæ { [ ~ } c•Á { æ ~ Áà^Áá } &| ~ á^!Áá } Áç@^Á& [ :^!Á!^ç^ ] ^ } ••ÁæÁ [c@^!Á!^ç^ ] ^ } ••É

Ò } á [ , { ^ } cÁç•••c

Ò } á [ , { ^ } cÁæ•••c•ÉÁ- [ :Á ] ~ à|á&Áá } • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁæ } áÁ ]!áçæc^ÉÁ [ cÉ- [ :É ]! [ -áçÁá ] • cáç ~ cá [ ] • Á ~ } á^!ÁÖÇEUÓÁ•cæ } áæ!á•ÉÁá } &| ~ á^!Á\*! [ ••  
á } ç^!c { ^ } c•Á [-Á^çá [ ] • Á ~ á [ ] [ :Á^@^Á ~ á ] [ :Á^@^Á ] [ :Á^@^Á ] [ :Á^@^Á ] [ :cáç ~ cá [ ] • ^@áá ] [ :Áá ] Á^çáçá [ ]!  
Á ~ á [ ] [ :^•ÉÑ Ó Á Ö ]!áçáç ~ cá [ ] • Á T

Á T	T	ÉÁ	■ T	Áá	Áá	á	T	ÉÁá	Á	á	á
Á- [ :Á- [ :É ,	Á	- [ : ^ }	- [ :á [æç	Á- [ : ^ }	- [ :á	■ T	- [ :Á- [ , Á	- [ : , ÁÁ- [ :			